

## OUTILS DE GESTION ET DE PLANIFICATION

### 5.1 - Comment rédiger les objectifs opérationnels ?

mise à jour: 13/09/2017



#### SOCLE COMMUN

Un objectif opérationnel a pour but de gérer à moyen terme un ou plusieurs facteurs influençant de manière positive ou négative l'état d'un enjeu. Il encadre les actions qui concourront à l'atteinte de l'objectif à long terme.

#### Comment passer des objectifs à long terme aux objectifs opérationnels ?

Les objectifs opérationnels sont établis au regard de l'analyse des facteurs d'influence. Un objectif opérationnel concernera l'ensemble des facteurs d'influence qui génèrent les mêmes effets.

#### Prendre en compte les facteurs d'influence

Les facteurs d'influence contraignent ou facilitent l'atteinte des objectifs à long terme. Ils sont pré-identifiés au moment de l'état des lieux.

Il existe deux grandes familles de facteurs d'influence que le gestionnaire sera amené à prendre en compte :

- **les facteurs d'influence sur lesquels le gestionnaire aura une prise directe par ses actions sur le terrain** pour améliorer la situation (sensibilisation des usagers, actions de police de la nature, maintenance des infrastructures d'accueil...);
- **les facteurs d'influence sur lesquels le gestionnaire n'aura pas d'emprise directe à l'échelle de son territoire** (changements globaux, facteur dépendant d'autres politiques ou territoires, ...). Ils pourront toutefois être à l'origine d'actions de surveillance ou de veille écologique (ex : suivi du blanchissement des récifs coralliens), ou de partage des enjeux de l'ENP avec d'autres instances décisionnelles (ex : accompagnement des SAGE sur la définition d'objectifs liés à la qualité de l'eau du bassin versant alimentant l'ENP).

#### Analyser les effets des facteurs d'influence

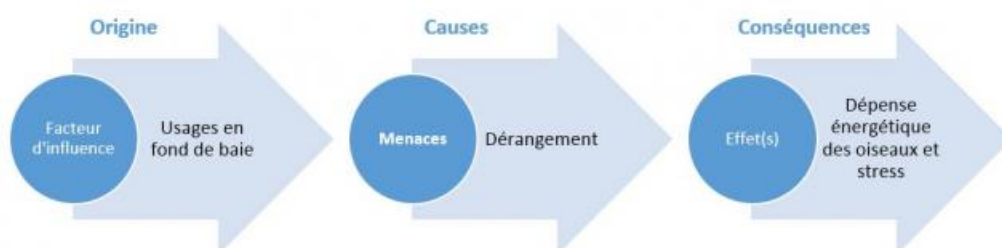
En fonction de leurs effets, ils sont analysés du point de vue des **menaces/pressions** ou des **leviers/opportunités** qu'ils génèrent sur l'objectif à long terme afin d'orienter la stratégie d'actions à mener.



#### Zoom pratique - Les Open Standard / [à venir](#)

#### Exemples

*Fil rouge n°1 : OLT de maintien des potentialités d'accueil du fond de baie pour les oiseaux en hivernage et en halte migratoire :*



*Fil rouge n°2 : OLT de restauration des habitats de pelouse sèche :*



#### Point de vigilance

*L'état des connaissances (lacunes) peut être identifié comme un facteur d'influence limitant pour la gestion du site et l'atteinte de l'objectif à long terme. Cela pourra amener le gestionnaire à définir des objectifs opérationnels et des actions d'amélioration de connaissances.*

## Comment formuler les objectifs opérationnels ?

Les objectifs opérationnels sont **rédigés à l'aide de verbes d'action**.

- Si les facteurs d'influence sont source de pression, la rédaction des objectifs opérationnels s'appuiera sur des verbes du type : **éviter, limiter, réduire, minimiser...**
- Si les facteurs d'influence sont des opportunités et des leviers, la rédaction des objectifs opérationnels s'appuiera sur des verbes du type : **maintenir, encourager, soutenir...**
- Pour les facteurs d'influence inhérents à la gouvernance avec les parties prenantes, seront utilisés des verbes tels que : **engager, initier, soutenir, organiser, encadrer, sensibiliser...**
- Pour les facteurs d'influence relevant d'autres politiques publiques (qualité de l'eau) ou non maîtrisables (changements climatiques), les objectifs pourront être rédigés avec des verbes comme : **participer à , assurer une veille, faire intégrer les objectifs du site...**
- Les lacunes de connaissance engendreront la rédaction d'objectifs opérationnels tels que : **améliorer, développer, combler...** la connaissance sur tel ou tel enjeu.

Il est important que la rédaction de chaque objectif opérationnel permette son évaluation lors de sa révision à moyen terme et pour les besoins de rapportage (évaluation de l'efficacité des mesures prises lors des bilans annuels ...). Ils sont établis pour une durée de 3-5 ans avant d'être évalués et révisés si besoin.

### Exemples

*Fil rouge n°1 : OLT de maintien des potentialités d'accueil du fond de baie pour les oiseaux en hivernage et en halte migratoire :*



*Fil rouge n°2 : OLT de restauration des habitats de pelouse sèche :*

