



OUTILS DE GESTION ET DE PLANIFICATION

## 3.1 - OUTIL - Tableau de synthèse (arborescence)

mise à jour: 09/02/2023

### Construire pas à pas le plan de gestion en s'aidant d'un cadre logique

Le **tableau de synthèse du plan de gestion (dit tableau d'arborescence)** offre un cadre logique qui reprend l'ensemble des éléments importants permettant de justifier et rendre lisible les choix stratégiques et opérationnels.

Il permet, pour chacun des enjeux, d'exprimer :

- la vision à long terme
- la stratégie d'action à court ou moyen terme

ENJEU	ETAT DE L'ENJEU		VISION A LONG TERME				
	Etat actuel de l'enjeu		Objectifs à long terme	Niveau d'exigence (Etat visé)	Indicateurs d'état	Métriques	Opérations (suivis scientifiques)
			<b>Stratégie à long terme</b>				
	INFLUENCES SUR L'ENJEU		STRATEGIE D'ACTION				
	Facteurs d'influence	Pressions à gérer	Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Indicateurs de pression	Métriques	Opérations (mise en œuvre)
			<b>Plan d'action à court-moyen terme</b>				

Il est utile pour rédiger pas à pas le plan de gestion pour chaque enjeu identifié, en s'assurant de [répondre aux bonnes questions](#)

- quelle est la vision à long terme pour les enjeux au regard de l'état actuel ? Quels indicateurs mettre en place pour suivre les tendances d'évolution des enjeux ?
- quel est le plan d'action à mettre en place pour gérer les pressions sur les enjeux ? Quels indicateurs mettre en place pour évaluer l'action et ses effets ?

ENJEU	ETAT DE L'ENJEU		VISION A LONG TERME				
	Etat actuel de l'enjeu		Objectifs à long terme	Niveau d'exigence (Etat visé)	Indicateurs d'état	Métriques	Opérations (suivis scientifiques)
	Qu'est-ce qui est en jeu ? Comment va l'enjeu ?		Où voulons-nous aller globalement... ... et plus précisément ? Comment suivre la progression vers les OLT ?				
	INFLUENCES SUR L'ENJEU		STRATEGIE D'ACTION				
	Facteurs d'influence	Pressions à gérer	Objectifs opérationnels	Résultats attendus	Indicateurs de pression	Métriques	Opérations (mise en œuvre)
	Qu'est-ce qui peut modifier l'état de l'enjeu ... ... et quels sont les effets ?	Que devons-nous faire pour améliorer la situation ... ... et pour quels résultats ?	Comment suivre la progression vers les OO ? Qu'allons-nous mettre en œuvre pour atteindre des résultats ?				

EXCEL - PRÊT A REMPLIR



tableau\_arbo\_siege\_version\_02\_2024.xls (Mode de compatibilité) - Excel

GENORE

Calibre -14 - A A

Envoyer à la ligne automatiquement Standard

Fusionner et centrer

Mise en forme conditionnelle

Mettre sous forme de tableau

Styles de cellules

Insérer Supprimer Format

Somme automatique

Recopier

Effacer

Alignement

Nombre

Cellules

Éditer

83

Tableau exemple

OBJET	STAT DE L'OBJET		VISION A LONG TERME					
	Etat actuel de l'objet		Objectifs à long terme	Niveau d'urgence (Etat actuel)	Indicateurs d'état	Métriques	Actions (date/suivi/impact)	Indicateurs de réponse (évaluation)
OBJET A								
OBJET B	INFLUENCES SUR L'OBJET		STRATEGIE D'ACTION					
	Facteurs d'influence	Problèmes à gérer	Objectifs opérationnels	Niveaux attendus	Indicateurs de gestion	Métriques	Actions (date/suivi/impact)	Indicateurs de réponse (évaluation)
OBJET C	STAT DE L'OBJET		VISION A LONG TERME					
	Etat actuel de l'objet		Objectifs à long terme	Niveau d'urgence (Etat actuel)	Indicateurs d'état	Métriques	Actions (date/suivi/impact)	Indicateurs de réponse (évaluation)

TABLEAU D'ARBORESCENCE



Tous droits réservés © - Propriété de l'OFB