



OUTILS DE GESTION ET DE PLANIFICATION

3.1 - OUTIL - Tableau de synthèse (arborescence)

mise à jour: 09/02/2023

Construire pas à pas le plan de gestion en s'aidant d'un cadre logique

Le **tableau de synthèse du plan de gestion (dit tableau d'arborescence)** offre un cadre logique qui reprend l'ensemble des éléments importants permettant de justifier et rendre lisible les choix stratégiques et opérationnels.

Il permet, pour chacun des enjeux, d'exprimer :

- la vision à long terme
- la stratégie d'action à court ou moyen terme

| ENJEU | ETAT DE L'ENJEU | | VISION A LONG TERME | | | | | |
|-------|------------------------|-------------------|--|-------------------------------|-------------------------|-----------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| | Etat actuel de l'enjeu | | Objectifs à long terme | Niveau d'exigence (Etat visé) | Indicateurs d'état | Métriques | Opérations (suivis scientifiques) | Indicateurs de réponse (réalisation) |
| | | | Stratégie à long terme | | | | | |
| | INFLUENCES SUR L'ENJEU | | STRATEGIE D'ACTION | | | | | |
| | Facteurs d'influence | Pressions à gérer | Objectifs opérationnels | Résultats attendus | Indicateurs de pression | Métriques | Opérations (mise en œuvre) | Indicateurs de réponse (réalisation) |
| | | | Plan d'action à court-moyen terme | | | | | |

Il est utile pour rédiger pas à pas le plan de gestion pour chaque enjeu identifié, en s'assurant de [répondre aux bonnes questions](#)

- quelle est la vision à long terme pour les enjeux au regard de l'état actuel ? Quels indicateurs mettre en place pour suivre les tendances d'évolution des enjeux ?
- quel est le plan d'action à mettre en place pour gérer les pressions sur les enjeux ? Quels indicateurs mettre en place pour évaluer l'action et ses effets ?

| ENJEU | ETAT DE L'ENJEU | | VISION A LONG TERME | | | | | |
|---|------------------------|-------------------|---|-------------------------------|--|-----------|---|--------------------------------------|
| | Etat actuel de l'enjeu | | Objectifs à long terme | Niveau d'exigence (Etat visé) | Indicateurs d'état | Métriques | Opérations (suivis scientifiques) | Indicateurs de réponse (réalisation) |
| Qu'est-ce qui est en jeu ? Comment va l'enjeu ? | | | Où voulons-nous aller globalement... | ... et plus précisément ? | Comment suivre la progression vers les OLT ? | | | |
| | INFLUENCES SUR L'ENJEU | | STRATEGIE D'ACTION | | | | | |
| | Facteurs d'influence | Pressions à gérer | Objectifs opérationnels | Résultats attendus | Indicateurs de pression | Métriques | Opérations (mise en œuvre) | Indicateurs de réponse (réalisation) |
| Qu'est-ce qui peut modifier l'état de l'enjeu et quels sont les effets ? | | | Que devons-nous faire pour améliorer la situation ... | ... et pour quels résultats ? | Comment suivre la progression vers les OO ? | | Qu'allons-nous mettre en œuvre pour atteindre des résultats ? | |

EXCEL - PRÊT A REMPLIR



