



OUTILS DE GESTION ET DE PLANIFICATION

3.1 - OUTIL - Tableau de synthèse (arborescence)

mise à jour: 09/02/2023

Construire pas à pas le plan de gestion en s'aidant d'un cadre logique

Le **tableau de synthèse du plan de gestion (dit tableau d'arborescence)** offre un cadre logique qui reprend l'ensemble des éléments importants permettant de justifier et rendre lisible les choix stratégiques et opérationnels.

Il permet, pour chacun des enjeux, d'exprimer :

- la vision à long terme
- la stratégie d'action à court ou moyen terme

| ENJEU | ETAT DE L'ENJEU | | VISION A LONG TERME | | | | |
|-------|------------------------|-------------------|--|-------------------------------|-------------------------|-----------|-----------------------------------|
| | Etat actuel de l'enjeu | | Objectifs à long terme | Niveau d'exigence (Etat visé) | Indicateurs d'état | Métriques | Opérations (suivis scientifiques) |
| | | | Stratégie à long terme | | | | |
| | INFLUENCES SUR L'ENJEU | | STRATEGIE D'ACTION | | | | |
| | Facteurs d'influence | Pressions à gérer | Objectifs opérationnels | Résultats attendus | Indicateurs de pression | Métriques | Opérations (mise en œuvre) |
| | | | Plan d'action à court-moyen terme | | | | |

Il est utile pour rédiger pas à pas le plan de gestion pour chaque enjeu identifié, en s'assurant de [répondre aux bonnes questions](#)

- quelle est la vision à long terme pour les enjeux au regard de l'état actuel ? Quels indicateurs mettre en place pour suivre les tendances d'évolution des enjeux ?
- quel est le plan d'action à mettre en place pour gérer les pressions sur les enjeux ? Quels indicateurs mettre en place pour évaluer l'action et ses effets ?

| ENJEU | ETAT DE L'ENJEU | | VISION A LONG TERME | | | | |
|-------|--|--------------------------------|---|-------------------------------|---|-----------|---|
| | Etat actuel de l'enjeu | | Objectifs à long terme | Niveau d'exigence (Etat visé) | Indicateurs d'état | Métriques | Opérations (suivis scientifiques) |
| | Qu'est-ce qui est en jeu ? Comment va l'enjeu ? | | Où voulons-nous aller globalement... ... et plus précisément ? Comment suivre la progression vers les OLT ? | | | | |
| | INFLUENCES SUR L'ENJEU | | STRATEGIE D'ACTION | | | | |
| | Facteurs d'influence | Pressions à gérer | Objectifs opérationnels | Résultats attendus | Indicateurs de pression | Métriques | Opérations (mise en œuvre) |
| | Qu'est-ce qui peut modifier l'état de l'enjeu ... | ... et quels sont les effets ? | Que devons-nous faire pour améliorer la situation ... | ... et pour quels résultats ? | Comment suivre la progression vers les OO ? | | Qu'allons-nous mettre en œuvre pour atteindre des résultats ? |

EXCEL - PRÊT A REMPLIR



tableau_arbo_siege_version_02_2024.xls (Mode de compatibilité) - Excel

GENRE

Calibre -14

Remplacer à la ligne automatiquement

Fusionner et centrer

Standard

Mise en forme conditionnelle

Mettre sous forme de tableau

Styles de cellules

Insérer Supprimer Format

Somme automatique

Recopier

Effacer

Alignement

Nombre

Cellules

Éditer

83

Tableau exemple

| OBJET | STAT DE L'OBJET | | VISION A LONG TERME | | | | | |
|---------|------------------------|--|------------------------|--------------------------------|--------------------|-----------|-----------------------------|-------------------------------------|
| | Etat actuel de l'objet | | Objectifs à long terme | Niveau d'urgence (Etat actuel) | Indicateurs d'état | Métriques | Actions (date/suivi/impact) | Indicateurs de réponse (évaluation) |
| OBJET A | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| OBJET B | STAT DE L'OBJET | | VISION A LONG TERME | | | | | |
| | Etat actuel de l'objet | | Objectifs à long terme | Niveau d'urgence (Etat actuel) | Indicateurs d'état | Métriques | Actions (date/suivi/impact) | Indicateurs de réponse (évaluation) |
| OBJET B | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

TABLEAU D'ARBORESCENCE



Tous droits réservés © - Propriété de l'OFB